附件1：课程介绍

**结构性思维 ——思考更清晰 表达更准确**

【课程背景】

如何在90秒内让自己的观点清晰有效？

如何让5分钟的汇报让领导对你刮目相看？

如何让10分钟的报告为企业创造百万价值？  
 没有要点、杂乱无章的思考和表达，不仅是职场晋升的障碍，也是组织效率低下的重要原因。

《结构性思维》课程的基本原则和思想来源于芭芭拉•明托女士经久不衰的经典畅销商业管理书籍《金字塔原理》，通过讲解结构性思维的特点，强化学员的逻辑思维，提高学员思考与表达的能力。通过结构性思维的训练，可以使我们的隐性思维显性化，显性思维工具化，使正确的思路和结果可识别、可传承！

《结构性思维》是华商基业版权课程，已被全国数千家知名企业引入，覆盖学员过数万人。

课程同名著作《结构性思维》为国家版权局认证经典版权课程配套用书。业内大咖一致推荐：招银大学总经理罗开位 作序推荐；《中国培训》杂志执行社长、执行主编宋晔，腾讯学院院长马永武，大联想学院院长孔庆斌，CSTD中国人才发展社群创始人熊俊彬等强力推荐。

【课程目标】

**通过本课程的学习，学员将能够：**

* + 思考能力提升：让学员学会有逻辑的思考、通过思考为工作带来的成就感
  + 表达能力提升：语言表达更有逻辑、重点信息明确、准确，提升沟通效率
  + 分析能力提升：分析问题能够由表及里，逐层深入，更易找到关键因素，解决问题

【课程时长】8小时

【课程内容】

**单元一 构建结构性思维**

* 结构性思维的四个基本特点

1. 结论先行

2. 上下对应

3. 分类清楚

4. 排序逻辑

* 结构性思维接受信息的四个步骤

1. 识别：识别信息中的事实与个人观点或判断

2. 对应：找到事实与观点的对应关系

3. 结构：画出结构性关系图

4. 表达：概括主题句，引出纵向＆横向结构的涵义

**单元二 纵向的回答/概括式结构**

* 自上而下的疑问回答式

1. 确定主要问题

2. 写出对该问题的回答

* 自下而上的概括总结式

1. 确保严格的上下对应

2. 关注文字涵义

3. 改变语音、改变世界

4. 结构性思维的范围不仅限于商业环境

**单元三 横向的演绎与归纳逻辑结构**

* 演绎论证结构

1. 演绎论证的定义

2. 演绎的两种形式

* 归纳论证结构

1. 归纳论证的定义

2. 归纳的常见形式

3. 排序的三个标准

4. 分类的MECE原则

* 归纳与演绎的转换

1. 演绎与归纳的推理过程对比

2. 演绎论证的利弊

3. 归纳论证的利弊

**单元四 序言的讲故事结构**

* 序言结构的基本要素

四要素

* 常见的序言模式

三种变形

【课程特点】

体验式多维度强化训练 1+1实际任务模拟 学习小组互助与辅导